

## Infra-Tagung 2012

26.01.2012

„Auf die grüne Wiese – fertig – los!“

Raymond Cron, Leiter Europa Orascom Development Holding AG



ORASCOM  
DEVELOPMENT

## Agenda

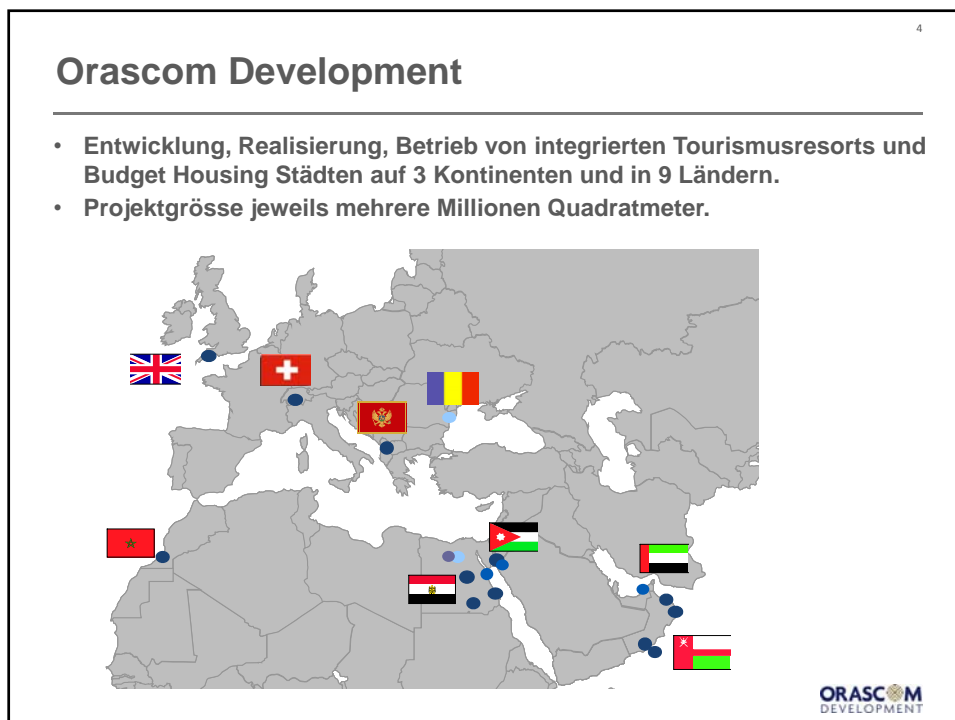
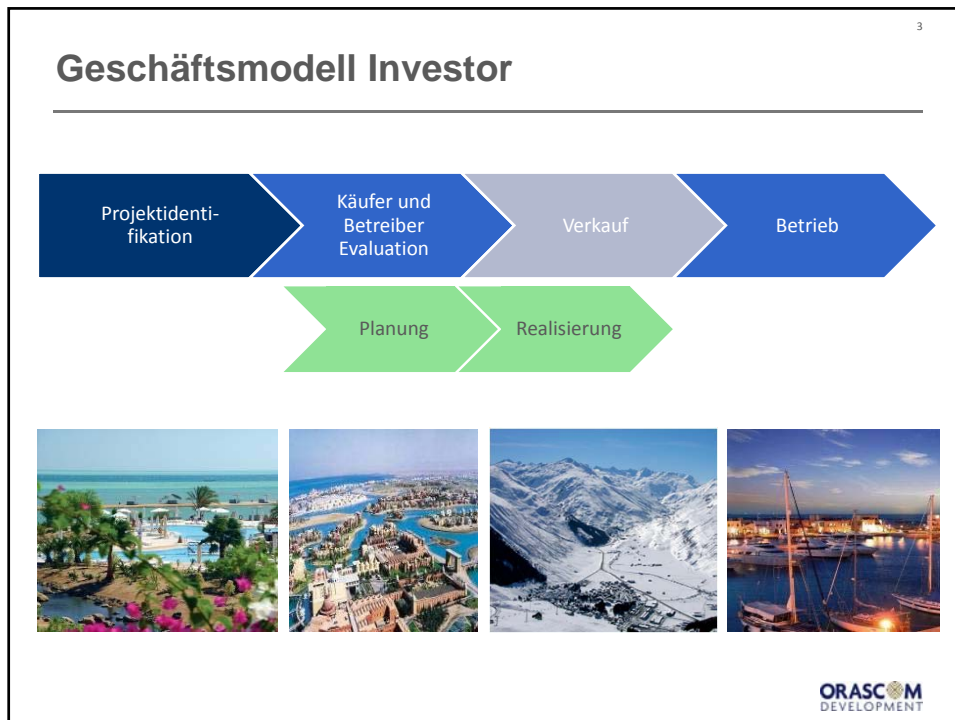
2

**1. Herausforderung für den Investor**

**2. Flexibilität als Erfolgsfaktor**

**3. Schlussbemerkung**


ORASCOM  
DEVELOPMENT







5

## Herausforderung Investor

---

Von der „grünen Wiese“  Integrierten Resort





6

## Herausforderung Investor

---

**Mit dem Wissen und den Möglichkeiten von heute, die Kundenbedürfnisse der Zukunft befriedigen.**



**„Vorhersagen sind immer schwierig, vor allem wenn sie die Zukunft betreffen.“ (Albert Einstein)**



## Herausforderung Investor

---

### Marktfähiges Produkt

- Gute Lage und Erschliessung
- Richtige Positionierung der Destination
- Attraktives Angebot in der Destination
- Marktgerechte Immobilienprodukte

### Solide Investitionsgrundlagen

- Realistischer Businessplan
- Projektfinanzierung sichergestellt
- Verlässliche Behördenvorgaben und –prozesse

### Vorgabenkonforme Umsetzung

- Plangemässer Verkauf der Immobilien
- Realisierung Bauprojekte innerhalb der Kosten-/Qualitäts-/Terminvorgaben
- Zeitgerechte Abwicklung der Behördenprozesse (inkl. Rechtsmittel)

### Flexibilität

- Handlungsfreiheit, um auf Änderungen in der Nachfrage bzw. im Umfeld zu reagieren



## Agenda

---

### 1. Herausforderung für den Investor

### 2. Flexibilität als Erfolgsfaktor

### 3. Schlussbemerkung




9

## Projektcharakteristika

---

- Projektdauer > 10 Jahre
- Grosse Investitionsvolumen (mehrere 100 Mio.)
- Integrierte Konzepte (ganze Städte)
- Internationaler (globaler) Kundenkreis



**Handlungsfreiheit = entscheidender Erfolgsfaktor**

- Veränderung Kundenbedürfnisse
- Veränderung politisch/rechtliche Rahmenbedingungen
- Veränderung wirtschaftliches Umfeld

ORASCOM  
DEVELOPMENT

10

## Erfolgsfaktor Flexibilität

---

### Flexibilitäts-Hindernisse

- Raumplanerisches Bedürfnis nach Planungssicherheit
- Aufwand für Abänderung der raumplanerischen Grundlagen
- Bedürfnis Projektumfeld nach verlässlicher Information

**Flexibilität ist zwingende Erfolgsvoraussetzung!**  
▶ Flexibilität bezüglich Entwicklungsinhalten + bezüglich Entwicklungsgeschwindigkeit



ORASCOM  
DEVELOPMENT

## Agenda

---

1. Herausforderung für den Investor
2. Flexibilität als Erfolgsfaktor
3. Schlussbemerkung

## Schlussbemerkung

---



Wayne Gretzky's advice to Investors:  
"I skate to where the puck is going to  
be, not to where it has been."

